Desarrollando sectores de clase mundial en Colombia

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
República de Colombia

ANALDEX
ASOCIACIÓN NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR

Bogotá, Marzo, 2009

McKinsey&Company

Contenido

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?
2. ¿Cómo llegó el sector al programa de Transformación Productiva?
3. Metodología del programa de transformación productiva
4. Conclusiones

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
República de Colombia

ANALDEX
ASOCIACIÓN NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?

Marco del Proyecto En el Gobierno Nacional

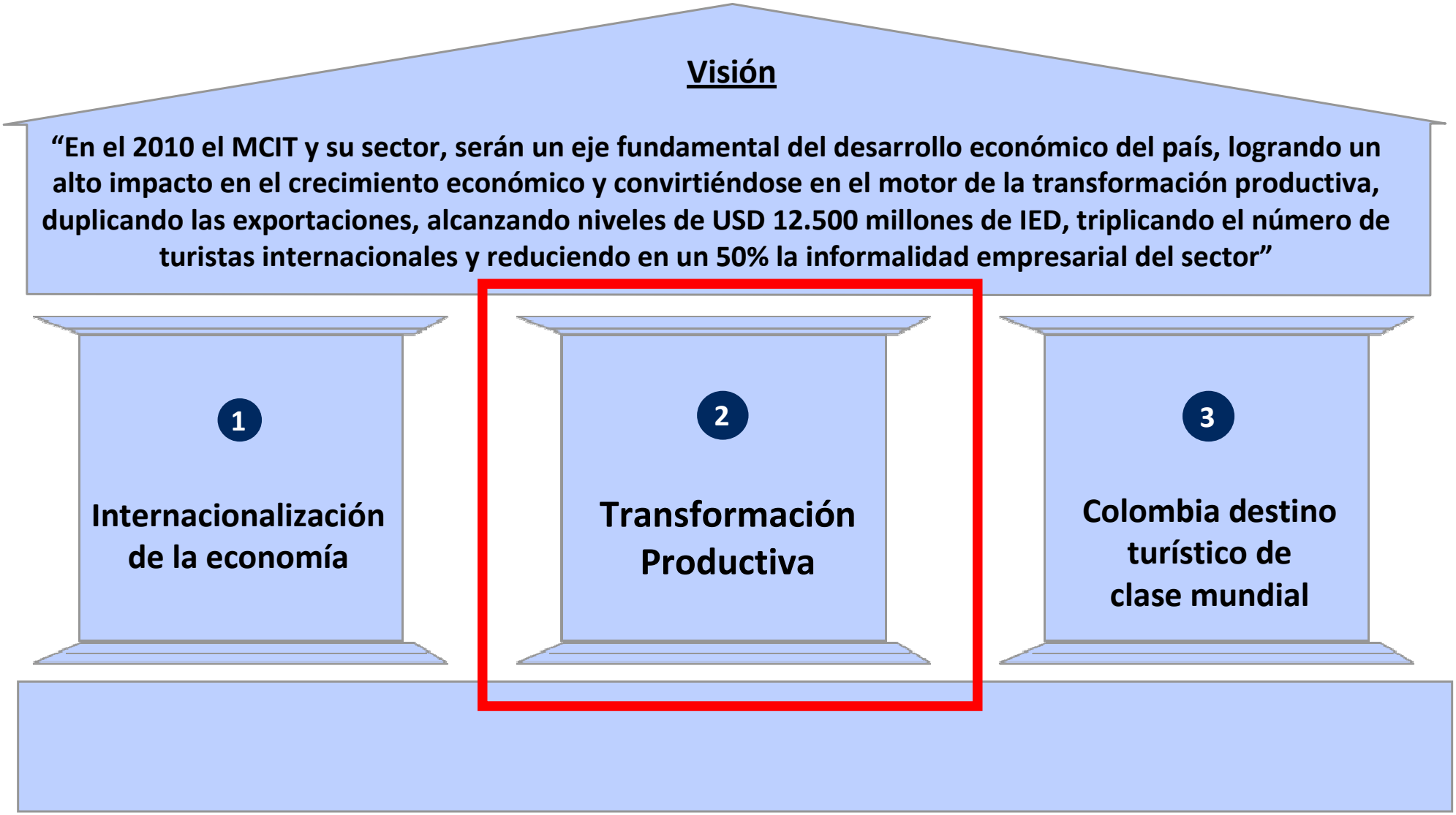
El Gobierno se ha trazado el objetivo de convertir al país en uno de ingresos medio-alto en un plazo de 25 años.

Con miras a contribuir al logro de este objetivo, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y sus entes adscritos y vinculados, desarrollaron a principios de 2007 un exhaustivo plan estratégico orientado a generar un alto impacto en el crecimiento económico del país.

Fuente: MCIT

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?

Marco del Proyecto en el MCIT



Fuente: MCIT

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?

- Un nuevo esquema de relacionamiento construyendo una alianza entre sector público y privado
- Un programa nacional de crecimiento a largo plazo, a partir de postulación abierto
- Un espacio para que TODOS los sectores hagan parte de la transformación del aparato productivo
- Un programa que se ejecutará por olas. La participación será por mérito
- Un ejercicio a nivel sectorial y nacional
- Una réplica de experiencias y metodología en todo el aparato productivo
- Promoción de la Inversión local y extranjera en todos los sectores

Fuente: MCIT

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?

A que le apuesta

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

Estimular la producción de más y mejor de lo bueno, bajo estándares de clase mundial

+

Impulsar el desarrollo de sectores nuevos y emergentes de clase mundial

Plataforma productiva actual (sectores establecidos)

- **Evolución dentro del sector mismo**
  - **Agregación de valor e innovación**
  - **Casos: En Colombia: Café de Colombia**
- **Generación de más y mejores empleos**

Productos y servicios nuevos o emergentes

- **Sectores con alto potencial de crecimiento**
- **De mayor y creciente demanda en mercados mundiales**
- **Intensivos en tecnología y conocimiento**
- **Casos: India, Irlanda y Filipinas**

Fuente: MCIT

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?

En dónde se ubica nuestro sector

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

Estimular la producción de más y mejor de lo bueno, bajo estándares de clase mundial

Impulsar el desarrollo de sectores nuevos y emergentes de clase mundial

1. **Autopartes**
2. **Energía Eléctrica, Bienes y Servicios conexos**
3. **Textiles, Confecciones, Diseño y Moda**
4. **Industria Gráfica**

1. **Servicios tercerizados a distancia (BPO&O)**
2. **Software & Servicios de TI**
3. **Turismo de salud**
4. **Cosméticos y artículos de aseo**

Fuente: MCIT

Contenido

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?
2. ¿Cómo llegó el sector al programa de Transformación Productiva?
3. Metodología del programa de transformación productiva
4. Conclusiones

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
República de Colombia

ANALDEX
ASOCIACIÓN NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR

2. ¿Cómo llegó el sector al programa de Transformación Productiva?

Proceso adelantado por el sector

Lanzamiento e inscripción al Concurso → **Elaboración de la propuesta de valor sectorial** → **Identificación sectores Primera Ola Más y Mejor de lo bueno**

1. **Autopartes**
2. **Energía Eléctrica, B y S conexos**
3. **Textiles, Confecciones, Diseño y Moda**
4. **Ind Gráfica**

Inscripción de 11 sectores de los cuales 8 sectores presentaron propuesta de valor

Elaboración hecha en conjunto por empresas del sector e instituciones de apoyo

- Evaluación del jurado:
  - DNP, Alta Consejería para la Competitividad, Consejo Privado para la Competitividad, Proexport y Bancoldex.
- Firma carta de compromiso cofinanciación (US$ 200.000)

Elaboración de planes de negocio con la firma consultora:

- Duración aprox.: 12 semanas
- Financiación: CAF, MCIT y Sector

Fuente: MCIT

2. ¿Cómo llego el sector al programa de Transformación Productiva?

Porqué el Sector Eléctrico, Bienes y Servicios conexos tiene potencial de Clase Mundial

Identificación de oportunidades a nivel mundial

- Sectores de alto crecimiento global y regional
- Análisis de posición competitiva por sector y por jugador
- Análisis de factores clave de éxito (ej: acceso a materia prima, logística, escala)

- **Sectores con potencial donde el país cuenta ó puede desarrollar factores clave de éxito**
- **Evaluación de potencial por sector y barreras de entrada**

Análisis de fortalezas de Colombia

- Sectores con posición local sólida ó alto potencial de crecimiento
- Sectores con nivel actual de exportaciones significativo
- Ventajas competitivas en la economía (infraestructura, recurso humano, otros)

Aplicación de filtros

Potenciales sectores de clase mundial

Fuente: Análisis McKinsey

Contenido

1. ¿Que es el programa de Transformación Productiva?
2. ¿Como llego el sector al programa de Transformación Productiva?
3. Metodología del programa de transformación productiva
4. Conclusiones

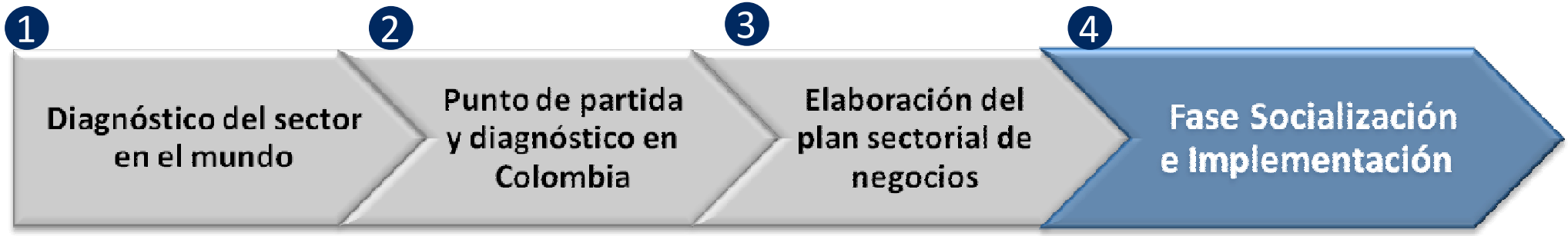
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
República de Colombia

ANALDEX
ASOCIACIÓN NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR

3. Metodología del programa de transformación productiva

METODOLOGÍA

Fases:



¡La participación activa de los empresarios y las regiones en todo el proceso es indispensable para garantizar sostenibilidad e impacto!

Fuente: McKinsey&Company

3. Metodología del programa de transformación productiva

El esfuerzo

1 ¿Cuál es el objetivo de este esfuerzo?

- Elaboración de agenda estratégica para desarrollar el sector en el mercado interno y externo – Plan de Negocios Sectorial
- Diseñar las iniciativas que permitan un incremento en la productividad, exportaciones, formalización e inversión (local y en exterior)

2 ¿Cómo se trabaja?

- Conformación de equipos de trabajo sectorial apoyado por la consultoría
- Comités sectoriales para discutir resultados e implicaciones, y tomar decisiones
- Talleres para presentar avance del proyecto
- Videoconferencias públicas con expertos del sector para aprender de las experiencias internacionales

3 ¿Cuál es el plan de trabajo?

- Elaboración del plan de negocio para el sector en 12 semanas
- Reunión de cierre conjunta para los 6 sectores

Fuente: MCIT

3. Metodología del programa de transformación productiva

Un trabajo conjunto entre el sector privado, público y la consultoría

EQUIPO DE CONSULTORES Y EXPERTOS McKINSEY

- **… aporta** metodología
- **… facilita** el desarrollo del plan de negocios
- **… aporta** conocimiento y experiencia internacional
- **… coloca** sus **recursos y expertos a disposición** del sector
- **… no elabora el plan de negocios del sector de manera aislada**

EQUIPO DE TRABAJO PÚBLICO-PRIVADO

SECTOR PÚBLICO

- **… aporta** su conocimiento de la dinámica pública
- … **elabora** conjuntamente con la consultoría el plan de negocios
- **… lidera** el desarrollo de políticas públicas sectoriales y transversales

SECTOR PRIVADO

- **… aporta** su conocimiento el sector
- … **elabora** conjuntamente con la consultoría el plan de negocios
- **… facilita** la participación incluyente de los actores del sector

Fuente: MCIT

Contenido

1. ¿Qué es el programa de Transformación Productiva?
2. ¿Cómo llegó el sector al programa de Transformación Productiva?
3. Metodología del programa de transformación productiva
4. Conclusiones

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
República de Colombia

ANALDEX
ASOCIACIÓN NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR

Conclusiones

1. Se están abriendo mercados, pero es necesario llegar a ellos con bienes y servicios más competitivos

2. Hoy se esta Trabajando en conjunto, sin embargo se necesita la vinculación comprometida de todo el sector para lograr impactos relevantes

3. Es un esfuerzo de largo plazo en el que el sector tiene el compromiso con el país de implementar el plan de negocios que se obtenga, y generar los aportes al desarrollo que se esperan con él

4. El sector dará de esta manera su aporte a un mayor dinamismo y sostenibilidad al crecimiento de la economía y el empleo en el país